



# **“Factores Críticos de Sucesso na Criação e Dinamização de OP”**

Grândola

07/12/2016



- ✿ A FNOP foi constituída em 1997, à data como ANOP (Associação Nacional das Organizações de Frutas e Hortícolas), passando a ter a designação de Federação em 2007;
- ✿ Os associados da FNOP são exclusivamente Organizações de Produtores do sector hortofrutícola. Pelo que a FNOP é a única estrutura associativa em Portugal que representa somente Organizações de Produtores (OP), ou seja, que representa a produção organizada e reconhecida.

# missão

A FNOP tem por missão defender e representar os interesses das Organizações de Produtores (OP) de frutas e hortícolas, realizar acções que privilegiem a promoção e o desenvolvimento das suas produções, coordenar actividades de comum interesse, promover estudos e transferência de informação.

# visão

Num ambiente de grande concentração das empresas ligadas ao retalho e sendo as Organizações de Produtores consideradas a "pedra basilar" de toda a legislação e financiamento do sector hortofrutícola, a FNOP quer contribuir para aumentar, de uma forma acentuada e sustentável, o número de OP em Portugal.

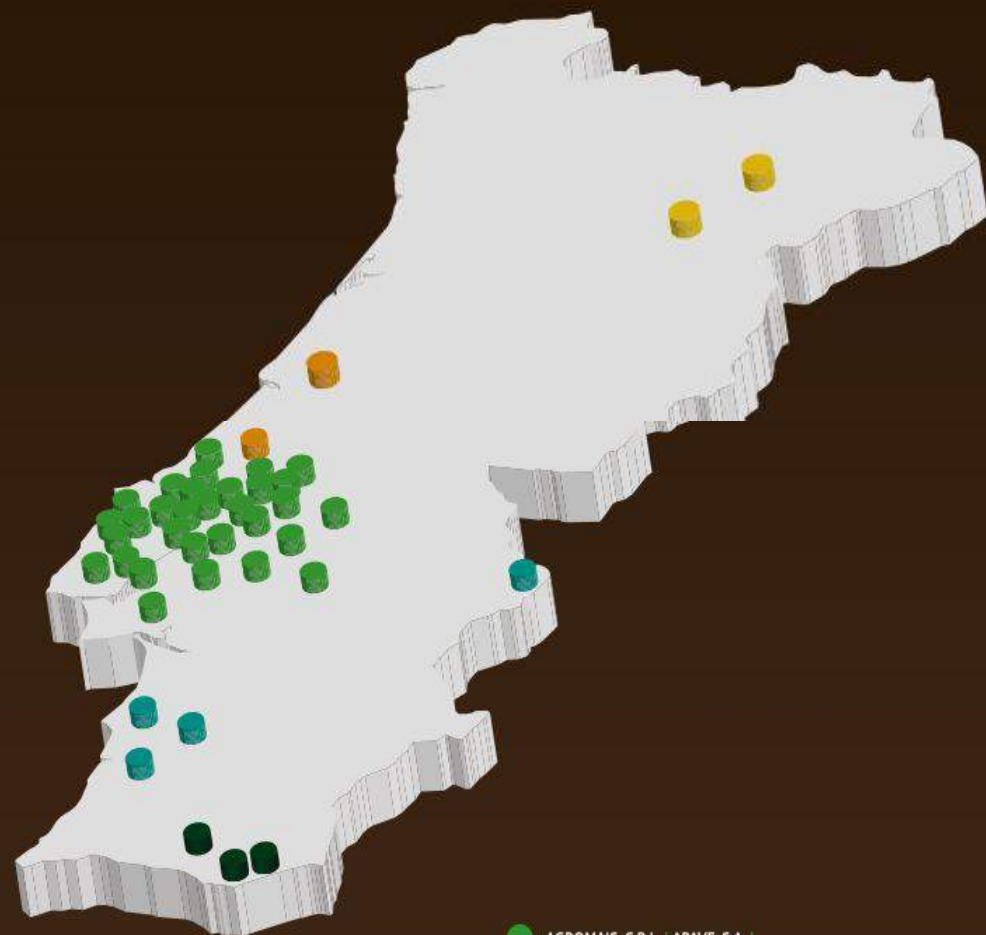
# valores

**Coesão, Defesa e Representação.**





# Distribuição Geográfica das OP associadas da FNOP



● FRUCAR, Lda. | SOMA, Lda.

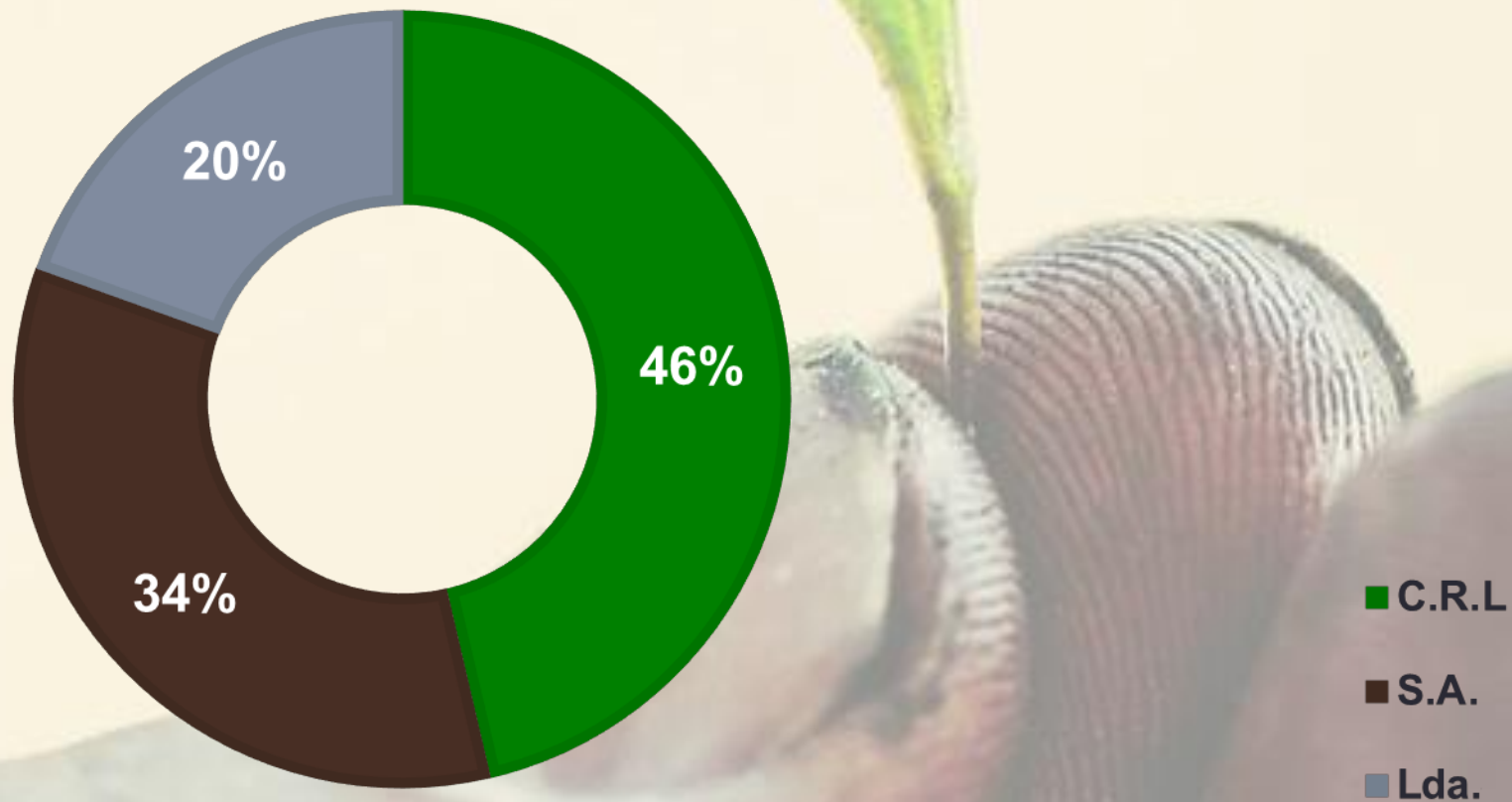
● QUINTA DO CELÃO, Lda. |  
COOP. AGRÍCOLA DO CONCELHO DE PORTO DE MÓS, C.R.L.

● ALENSADO, C.R.L. | ALENTEJANICES COM TOMATE, Lda. |  
LUSOMORANGO, S.A. | SILTOM, C.R.L.

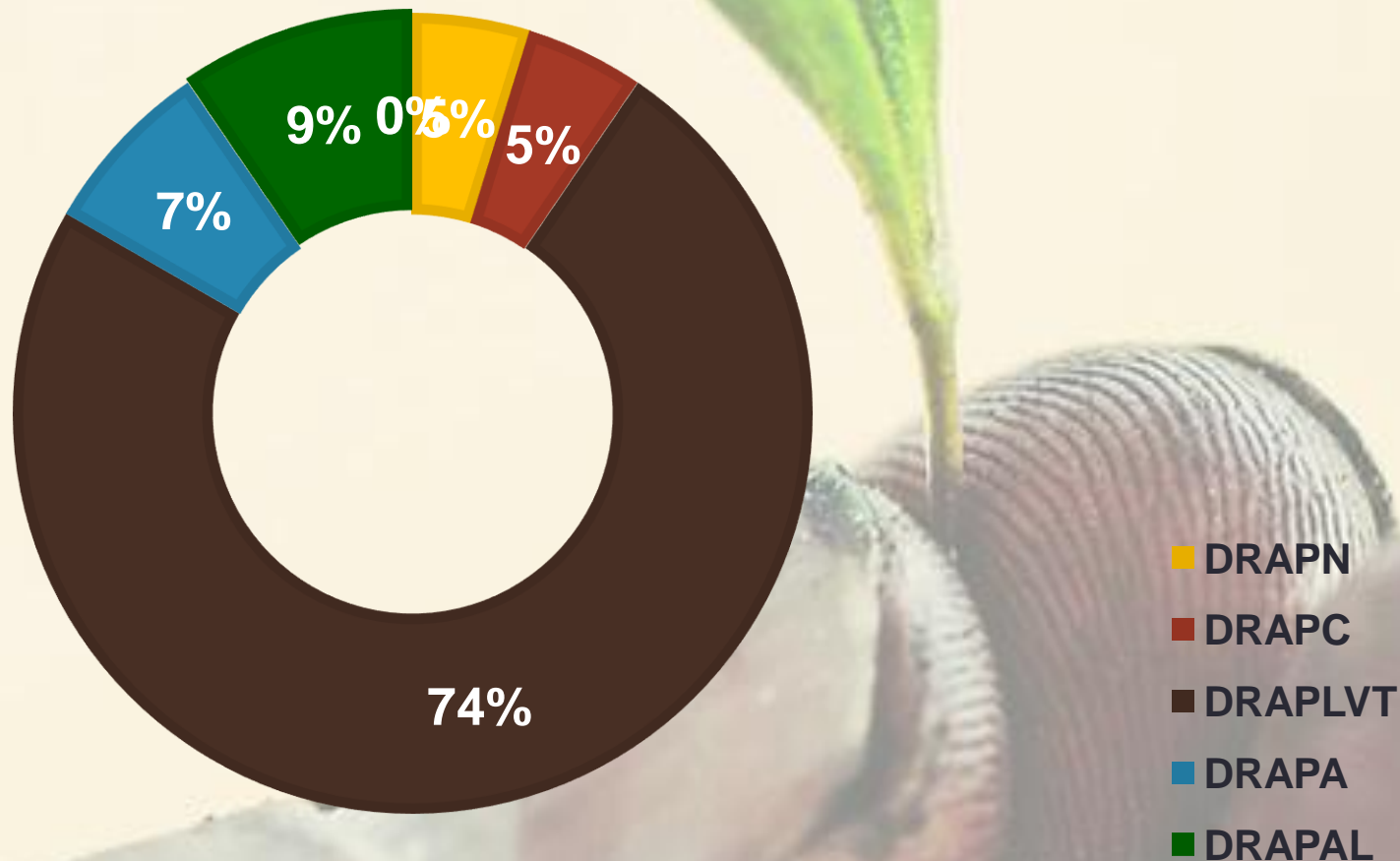
● AGRUPA, C.R.L. | CACIAL, C.R.L. | MADREFRUTA, Lda.

● AGROMAIS, C.R.L. | APAVE, S.A. |  
ARNEIROS DE ALMEIRIM, S.A. | BENAGRO, C.R.L. |  
CADOVA, C.R.L. | CAMPOTEC, S.A. | CENTRAL DE FRUTAS  
DO PAINHO, S.A. | COOPVAL, C.R.L. | COOP. AGRÍCOLA  
DE BOMBARRAL, C.R.L. | CPF, Lda. | FRUBAÇA, C.R.L. |  
FRUTALMENTE S.A. | FRUTALVOR, C.R.L. |  
FRUTAS CLASSE S.A. | FRUTOMAIOR, Lda. | FRUTOESTE, C.R.L. |  
FRUTUS, C.R.L. | GLOBALFRUT, Lda. | GRANFER, C.R.L. |  
HORTAPRONTA, S.A. | HORTOMELÃO, S.A. | HORTOFRUTÍCOLAS  
CAMPELOS, S.A. | LOURICOOP, C.R.L. | MULTITOMATE, C.R.L. |  
NARCFRUTAS, C.R.L. | PRIMOHORTA, Lda. | PRIMORES DO  
OESTE, S.A. | PROVAPE, C.R.L. | TOMARAIA, S.A. | TORRIBA, S.A.

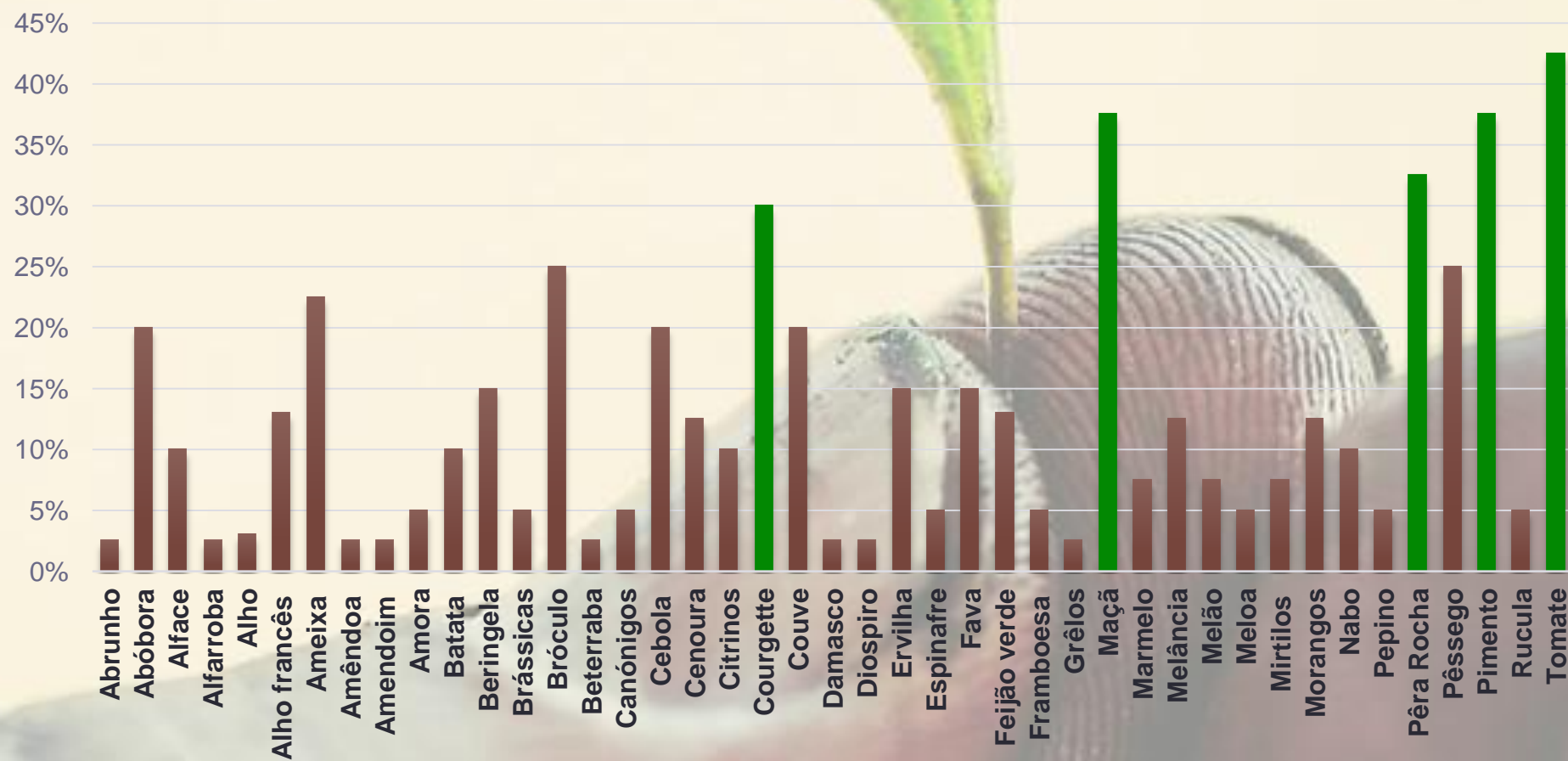
# Formas Jurídicas dos Associados da FNOP



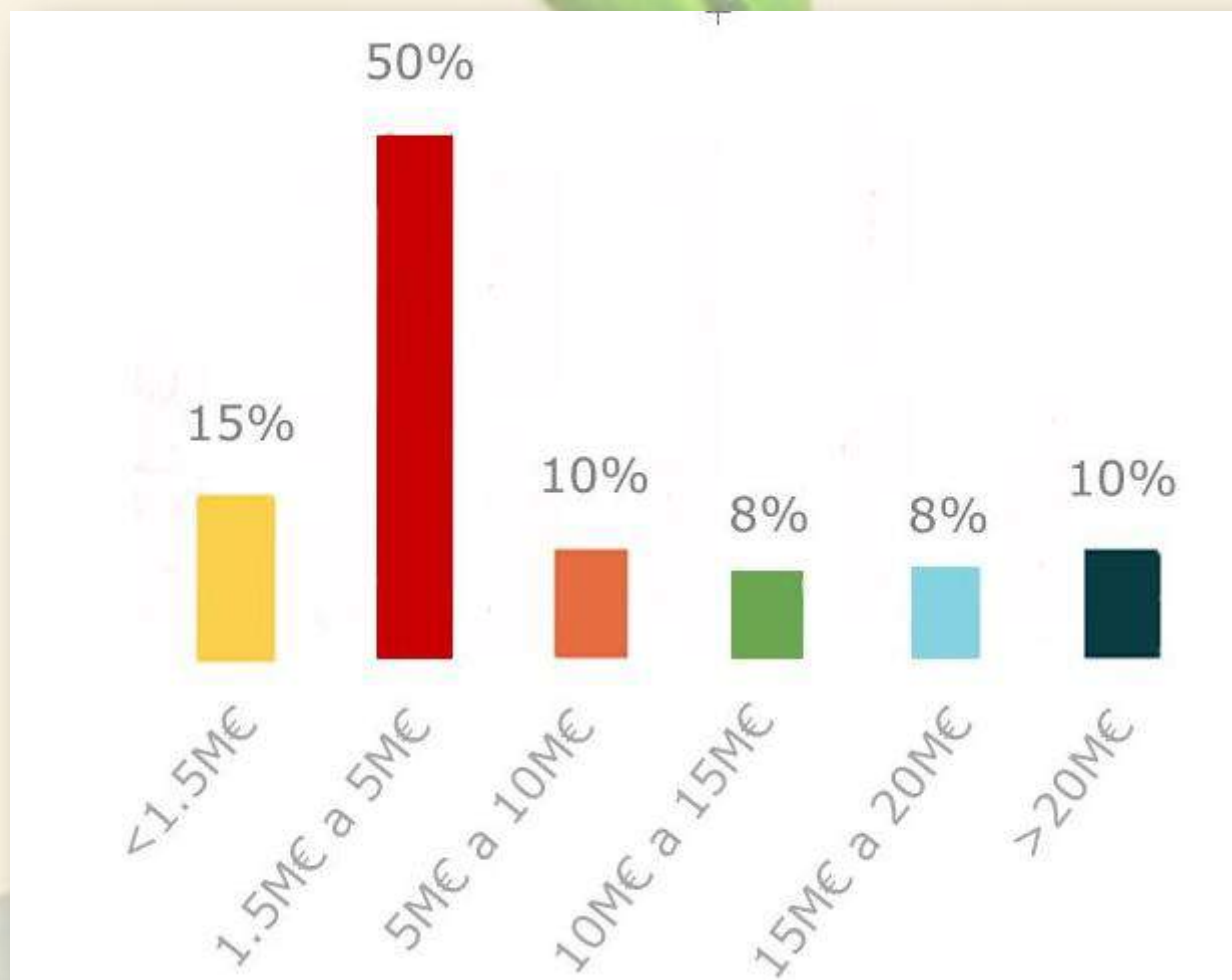
# Distribuição por DRAP



# Produtos comercializados pelas OP



# Percentagem de OP em função do Volume de Produção Comercializada (VPC)





# Organização de Produtores

- ✿ Permite obter a dimensão necessária para ganhar escala e diminuir custos;
- ✿ Inovar;
- ✿ Melhorar ou diversificar a comercialização;
- ✿ Obter mais valias e melhorar os rendimentos dos agricultores.



# As OP reconhecidas obrigam-se a assumir os seguintes compromissos:

- ✿ Programação da produção e adaptação à procura em quantidade e qualidade;
- ✿ Concentração da oferta e colocação no mercado da produção dos associados;
- ✿ Redução dos custos de produção e regularização dos preços;
- ✿ Promoção de técnicas de produção e de gestão de resíduos, respeitadoras do ambiente;
- ✿ Colocar à disposição dos seus membros os meios técnicos necessários para a armazenagem, acondicionamento e comercialização dos produtos.

# Tomate de Indústria

Ano	Nº de OP	Nº de Produtores	Áreas (ha)	Produção (Ton)
2001	47	1271	11.761	936.871
2016	16	493	19.462	1.614.054

# Programas Operacionais

## Objectivos:

- a) Planeamento da produção;
- b) Melhoria da qualidade dos produtos;
- c) Desenvolvimento da valorização comercial dos produtos;
- d) Promoção dos produtos, quer no estado fresco quer transformados;
- e) Implementação de medidas ambientais e métodos de produção respeitadores do ambiente, incluindo a agricultura biológica;
- f) Prevenção e gestão de crises.



# 1. Ações de planeamento da produção

- ✿ Equipamento específico para rega;
- ✿ Sistemas de captação ou retenção de água para uso colectivo;
- ✿ Estufas;
- ✿ Construções acessórias;
- ✿ Operações de regularização ou preparação do solo em parcelas para novas plantações ou reconversão;
- ✿ Sistemas anti geada e anti granizo;
- ✿ Máquinas agrícolas;
- ✿ Programas informáticos específicos;
- ✿ Plantas perenes;
- ✿ Estações meteorológicas.

## 2- Ações de melhoria da qualidade dos produtos

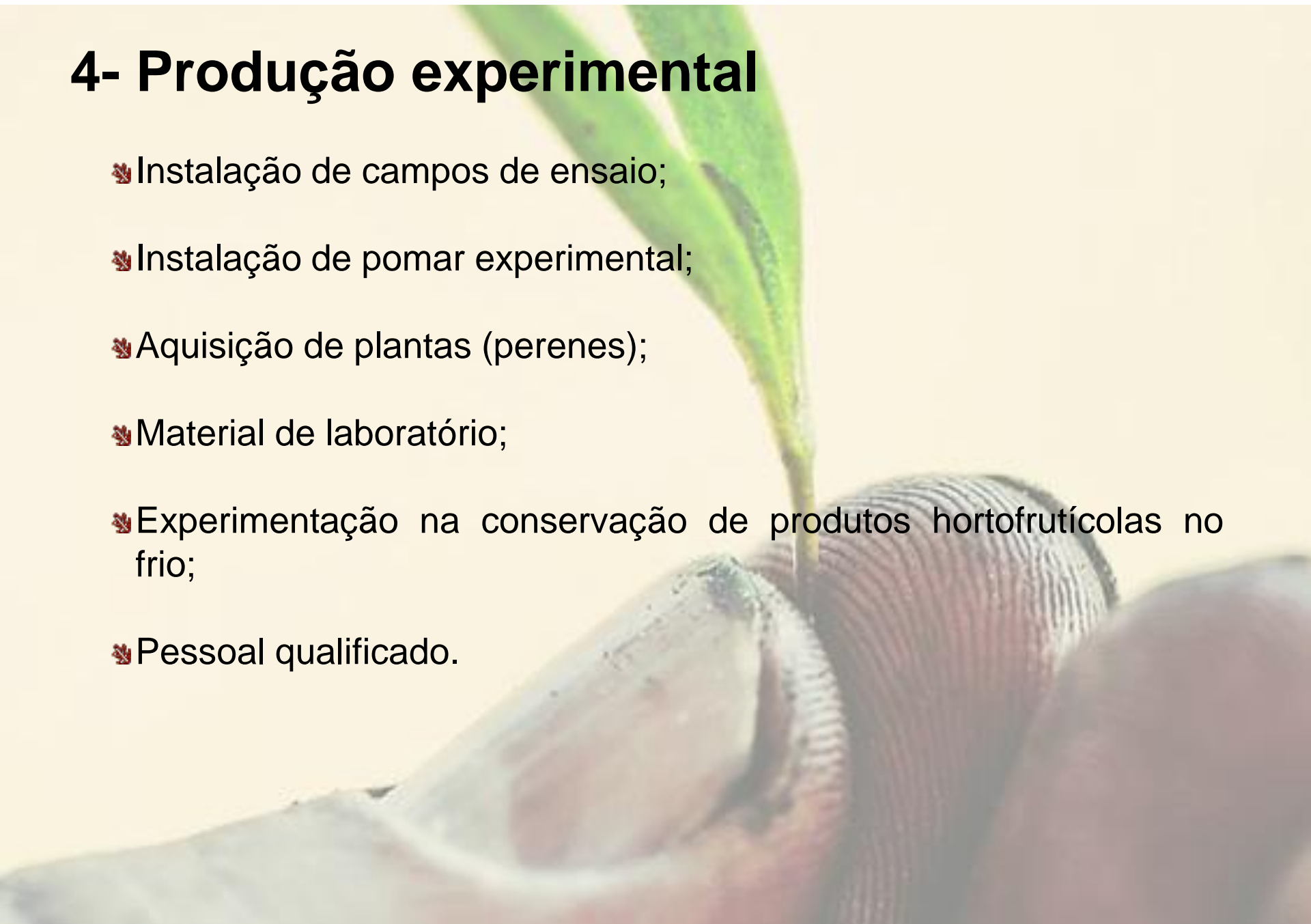
- ✚ Equipamento de rastreabilidade;
- ✚ Construção de laboratório e equipamentos;
- ✚ Sistemas públicos de qualidade certificada;
- ✚ Sistemas privados de qualidade certificada;
- ✚ Análises;
- ✚ Aquisição de material de luta biológica;
- ✚ Assistência técnica para implementação de sistemas de rastreabilidade;
- ✚ Pessoal qualificado para a melhoria ou manutenção de qualidade.

### 3- Ações destinadas a melhorar a comercialização

- ✿ Construções;
- ✿ Maquinaria e equipamentos;
- ✿ Equipamento informático específico;
- ✿ Equipamento de transporte frigorífico ou em atmosfera controlada;
- ✿ Embalagens de campo reutilizáveis;
- ✿ Promoção comercial;
- ✿ Pessoal qualificado para a melhoria da comercialização;
- ✿ Estudos de Mercado e Planos estratégicos de comercialização.

## 4- Produção experimental

- ✿ Instalação de campos de ensaio;
- ✿ Instalação de pomar experimental;
- ✿ Aquisição de plantas (perenes);
- ✿ Material de laboratório;
- ✿ Experimentação na conservação de produtos hortofrutícolas no frio;
- ✿ Pessoal qualificado.





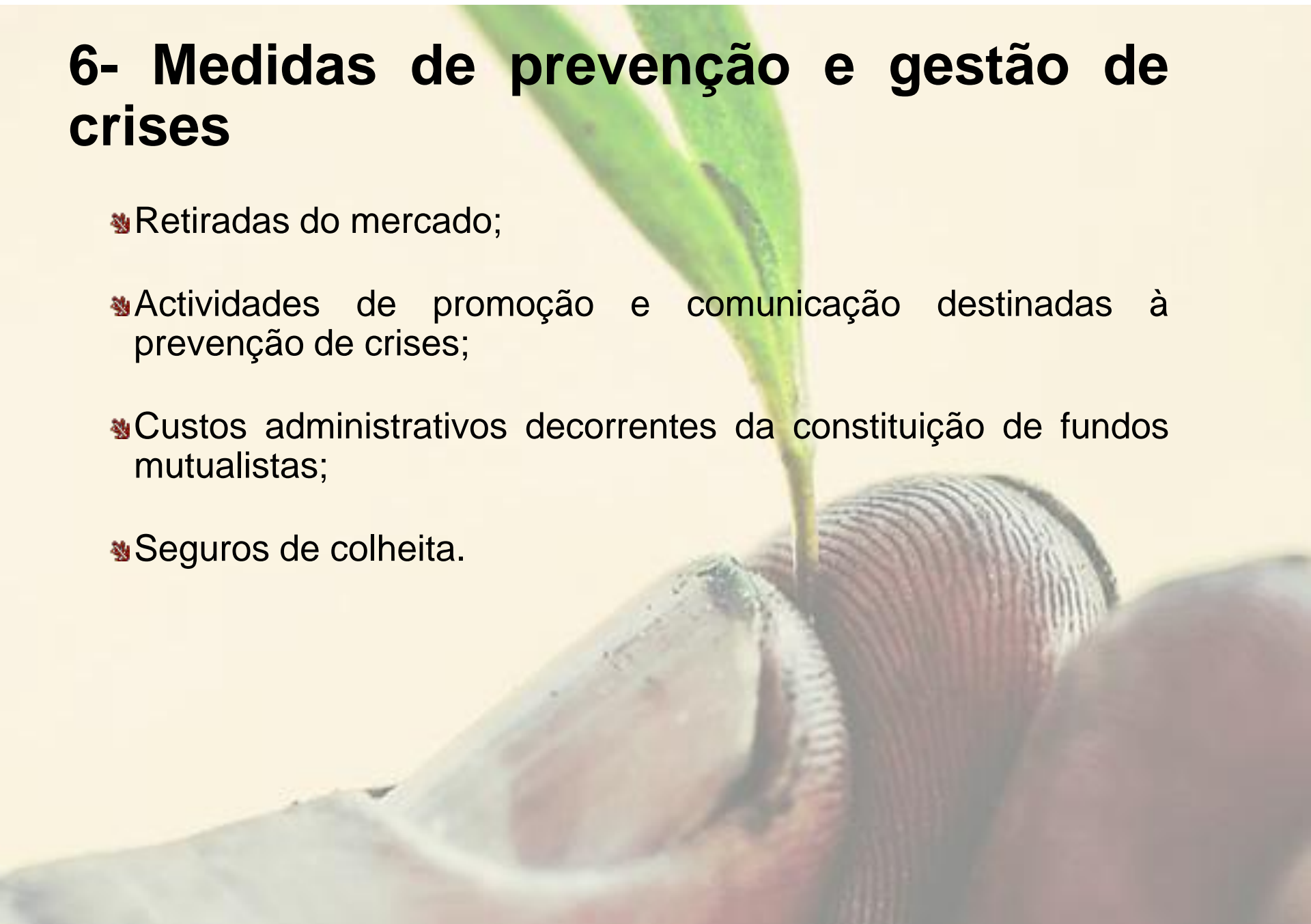
## 5- Ações de formação

- 🌱 Produção integrada;
- 🌱 Outros aspectos ambientais;
- 🌱 Rastreabilidade;
- 🌱 Qualidade dos produtos.




## 6- Medidas de prevenção e gestão de crises

- ✿ Retiradas do mercado;
- ✿ Actividades de promoção e comunicação destinadas à prevenção de crises;
- ✿ Custos administrativos decorrentes da constituição de fundos mutualistas;
- ✿ Seguros de colheita.



## 7- Acções Ambientais

- ✿ Poupança de água através da reconversão ou modernização de sistemas de rega;
- ✿ Poupança de água mediante a reutilização de águas residuais;
- ✿ Recuperação de energia a partir de resíduos de colheitas e outras matérias orgânicas;
- ✿ Promoção da utilização de energias renováveis;
- ✿ Emprego de técnicas solarização;
- ✿ Utilização de plásticos biodegradáveis;

- 
- ✿ Compostagem ou reutilização de resíduos de colheitas e/ou outros subprodutos orgânicos;
  - ✿ Formação, consultoria e assistência técnica para apoio a acções ambientais;
  - ✿ Gestão ambiental de resíduos.

## **8 Outros tipos de acções**

- ✿ Fusões;
- ✿ Despesas gerais.



# Torriba

- 🌿 Fundada como Sociedade Anónima em 1997;
- 🌿 Reconhecida como Organização de Produtores em 2001;
- 🌿 Situada na região do Ribatejo;
- 🌿 Representa 180 associados;
- 🌿 Explora cerca de 6.000ha de produção;
- 🌿 Presente em diferentes mercados;
- 🌿 Detentora das Marcas.



# Culturas 2016



**ÁREA 2.900 ha**  
**263.000 ton**



**ÁREA 577 ha**  
**20.300 ton**



**ÁREA 155 ha**  
**7.750 ton**



**ÁREA 1050 ha**  
**7.400 ton**



TORRIBA



**ÀREA 4 ha**

**2.650 ton**



**ÀREA 0.57 ha**

**23 ton**



**ÀREA 450 ha**

**2.830 ton**



**ÀREA 85 ha**

**1.200 ton**





**ÁREA 48 ha**

**29 ton**



**ÁREA 550 ha**

**1.950 ton**

**Volume facturação: 35M€**

**400.000 ton**

**(logística: 16.000 camiões/ano)**



# By drop



A aplicação da acção ambiental “Poupança de água através da reconversão ou modernização de sistemas de rega” tem sido um caso de sucesso e permitiu atingir um nível de modernização e de performance único, muito superior ao que se pratica nos outros países e que tem sido frequentemente elogiado pelos mais variados interlocutores.

## Apoio técnico remoto



### Relatório Individual do Projecto By Drop



- Elucidar e esclarecer aspectos e resultados do trabalho desenvolvido
- Promoção de um melhor entendimento do projecto
- Maior participação e envolvimento de todos os elementos envolvidos



Neste relatório são apresentados resultados colectivos e individuais tendo a informação sido tratada e disponibilizada com absoluto respeito pela política de protecção da informação individual de dados praticada pela Torriba, S.A..



# Apoio técnico de campo





## BALANÇO BY DROP 2015

### 09:30 - BYDROP 2015

- QUANTO PRODUZIMOS?
- QUANTO CONSUMIMOS?
- IMAGENS NDVI, SALINIDADE.

### 11:00 - A COR, O TEOR DE LICOPENO

MESA REDONDA: Eng<sup>a</sup> Sandra Pires (Hidrosoph);  
Eng<sup>o</sup> Gonçalo Escudeiro (Torriba); Eng<sup>a</sup> Sofia Stilwell (CCTI)

- FACTORES IMPLICADOS: Variedades? Temperatura?  
Solos? Data colheita?
- CONSEQUENCIAS NO CONCENTRADO

### 12:30 - O RABO DE RAPOSA

ENG<sup>a</sup> ISABEL CALHA (INIAV)

- ESTRATÉGIAS???

13:30 - ALMOÇO



**TORRIBA, S.A.**  
**17 FEVEREIRO 2015**  
**09:30 H**



# RECONHECIMENTO

PREMIOS VIDA RURAL 2016



A Torriba, por sua vez, venceu o ‘Prémio Organização de Produtores Eficiente’



**Prémios Hortofrutícolas COTHN 2014 na III Gala Viva Frutas e Legumes**

© Nov 17, 2014 Notícias 0



O prémio Desenvolvimento Sustentável foi entregue ao projecto **By Drop**, promovido pela organização de produtores **Torriba** com o apoio da empresa **Hidrosoph**. O projecto visa garantir mais eficiência e competitividade para os associados da Torriba, envolvendo uma redução significativa de consumos de água, adubos, fitofármacos e energia. Este projecto está a ser desenvolvido em sete zonas principais, abrangendo aproximadamente 60 produtores, num total de 2.800 hectares.





Federação Nacional  
das Organizações de Produtores

**JUNTOS vamos  
mais LONGE**



# Obrigada pela vossa Atenção



**Tel.:** +351 217 100 070 / 78  
**E-mail:** [fnop@fnop.pt](mailto:fnop@fnop.pt)

**Morada**

Rua Mestre Lima de Freitas nº 1, 6º  
1549 - 012 Lisboa | Portugal